

---

## Table des matières

---

<b>Préface</b> . . . . .	13
Agathe EUZEN	
<b>Introduction</b> . . . . .	15
Magali REGHEZZA-ZITT et Samuel RUFAT	
<b>Chapitre 1. Définir la résilience : quand le concept résiste</b> . . . . .	21
Magali REGHEZZA-ZITT, Damienne PROVITOLLO et Serge LHOMME	
1.1. Une construction pluridisciplinaire . . . . .	22
1.1.1. La physique des matériaux : résilience et résistance . . . . .	22
1.1.2. La psychologie : résilience, processus et propriétés de dépassement, de reconstruction et de renforcement . . . . .	23
1.1.3. L'écologie : résilience, persistance et adaptation . . . . .	24
1.2. Le transfert en cindyniques . . . . .	25
1.2.1. Le tournant des années 2000 . . . . .	25
1.2.2. Une réponse à des impasses théoriques et méthodologiques . . . . .	29
1.3. Définir la résilience . . . . .	31
1.3.1. « L'arc-en-ciel » de significations . . . . .	32
1.3.2. Reconnaître la résilience . . . . .	35
1.4. Deux concepts pour un seul mot . . . . .	38
1.4.1. La résilience dans le « paradigme technocentriste » . . . . .	38
1.4.2. La résilience en sciences sociales . . . . .	40
1.5. Conclusion . . . . .	42

<b>Chapitre 2. Résilience et vulnérabilité : de l'opposition au continuum</b> . . . . .	43
Damienne PROVITOLLO et Magali REGHEZZA-ZIIT	
2.1. Une ou des vulnérabilités ? . . . . .	44
2.1.1. La vulnérabilité biophysique . . . . .	44
2.1.2. La vulnérabilité sociale . . . . .	45
2.1.3. La vulnérabilité territoriale . . . . .	46
2.2. Le couple vulnérabilité/résilience en question . . . . .	48
2.2.1. La résilience comme antonyme de la vulnérabilité . . . . .	49
2.2.2. La résilience comme composante de la vulnérabilité . . . . .	50
2.3. Dépasser l'opposition : la notion de « vulnérabilité résiliençaire » . . . . .	52
2.3.1. Explication de la partie factuelle du modèle . . . . .	52
2.3.2. Explication de la partie « vulnérabilité résiliençaire » du modèle . . . . .	53
2.3.2.1. L'axe temporel . . . . .	55
2.3.2.2. L'axe de domaine . . . . .	55
2.3.2.3. Le modèle de <i>panarchy</i> et l'introduction de la résilience systémique . . . . .	56
2.3.3. Le couple vulnérabilité/résilience dans le modèle de « vulnérabilité résiliençaire » . . . . .	58
2.4. Conclusion . . . . .	60
<b>Chapitre 3. La résilience, une question d'échelles</b> . . . . .	61
Géraldine DJAMENT-TRAN	
3.1. La résilience comme problème scalaire . . . . .	62
3.1.1. Résilience et échelles temporelles . . . . .	62
3.1.2. Résilience et échelles spatiales . . . . .	65
3.1.3. La résilience au défi de la désynchronisation des échelles spatiales et temporelles . . . . .	66
3.2. La « glocalisation » du risque et les reconfigurations scalaires de la résilience . . . . .	67
3.2.1. La mondialisation change les échelles de l'aléa et de la vulnérabilité . . . . .	67
3.2.2. La mondialisation invite à repenser les échelles de la résilience . . . . .	68
3.2.3. L'introuvable gouvernance de la résilience : trouver la bonne échelle de gestion . . . . .	70
3.3. Changer d'échelles pour expliquer la résilience . . . . .	73
3.3.1. De la résilience individuelle à la résilience des territoires . . . . .	73

3.3.2. Historiquer la résilience : le jeu sur les échelles temporelles . . .	74
3.3.3. Les interactions scalaires, ressort fondamental du processus de résilience . . . . .	77
3.4. Conclusion . . . . .	78
<b>Chapitre 4. La résilience, propriété systémique . . . . .</b>	<b>81</b>
Céline PIERDET	
4.1. Résilience et analyse systémique . . . . .	82
4.1.1. Comment définir un système spatial ? . . . . .	82
4.1.2. Critères pour un système spatial résilient . . . . .	84
4.2. Le cas de la ville, un socio-système complexe . . . . .	86
4.2.1. L'approche synthétique de l'analyse systémique . . . . .	86
4.2.2. La nature des interactions dans un système spatial . . . . .	88
4.3. Maintenir la cohésion du système pour surmonter la crise . . . . .	90
4.3.1. Une dichotomie « noyau »/« marges » . . . . .	90
4.3.2. Des perturbations d'origines différenciées . . . . .	91
4.3.3. Quelles réponses du système face aux perturbations ? . . . . .	92
4.4. Conclusion . . . . .	94
<b>Chapitre 5. De la résistance du bâti à la résilience du territoire : un nouveau cadre de réflexion et d'action . . . . .</b>	<b>95</b>
Bruno BARROCA	
5.1. Les conditions d'une planification résiliente à l'échelle du territoire . . . . .	96
5.1.1. L'urbanisme de projet, un nouveau référentiel . . . . .	96
5.1.2. Un projet de territoire qui intègre le risque . . . . .	98
5.2. La mise en œuvre de la résilience : adaptation et résistance des composants matériels . . . . .	100
5.2.1. Exemple de la résistance aux séismes . . . . .	101
5.2.2. Exemple de la résistance aux inondations . . . . .	104
5.3. Conclusion . . . . .	107
<b>Chapitre 6. Adapter les systèmes territoriaux à travers leurs composants : le cas des réseaux critiques . . . . .</b>	<b>109</b>
Damien SERRE	
6.1. Les réseaux techniques et critiques, éléments stratégiques de la résilience . . . . .	110
6.1.1. Les réseaux techniques en ville . . . . .	110
6.1.2. Les réseaux techniques : des infrastructures critiques . . . . .	112

6.2. Pouvoir décider des adaptations . . . . .	113
6.2.1. Modéliser le système urbain . . . . .	113
6.2.2. Le rôle des réseaux dans le système urbain . . . . .	116
6.2.2.1. La capacité de résistance face à la perturbation . . . . .	116
6.2.2.2. La capacité d'absorption face à la perturbation . . . . .	117
6.2.2.3. La capacité de récupération . . . . .	118
6.2.3. Les outils à notre disposition . . . . .	118
6.2.4. Le développement d'outils d'aide à la décision . . . . .	120
6.3. Conclusion . . . . .	121
<b>Chapitre 7. Résilience urbaine et changement climatique global . . . . .</b>	<b>123</b>
Claude KERGOMARD	
7.1. Résilience et changements globaux : échelles, temporalités et incertitude . . . . .	125
7.1.1. Le changement global et la ville : un problème d'échelle ? . . . . .	125
7.1.2. Changement global, catastrophes et résilience : questions de temporalités . . . . .	126
7.1.3. L'incertitude, une question-clé . . . . .	128
7.2. Adaptation au changement global et résilience . . . . .	129
7.2.1. Changement climatique : des impacts à l'adaptation . . . . .	129
7.2.2. La ville et l'adaptation au changement climatique : diversité des thèmes et ambiguïtés . . . . .	131
7.2.3. L'adaptation en question . . . . .	134
7.3. Résilience urbaine et pratiques de l'urbanisme durable . . . . .	135
7.3.1. Horizons temporels et diversité des pratiques de l'urbanisme durable . . . . .	135
7.3.2. Eco-quartiers, villes écologiques : quelle résilience ? . . . . .	136
7.4. Conclusion . . . . .	139
<b>Chapitre 8. La résilience organisationnelle : se préparer et faire face à la crise . . . . .</b>	<b>141</b>
Richard LAGANIER	
8.1. Composantes et temporalités d'une crise . . . . .	142
8.1.1. La perturbation des systèmes . . . . .	142
8.1.2. Les composantes de la crise . . . . .	143
8.1.3. Les temps d'une crise . . . . .	144
8.2. Leçons de retours d'expérience . . . . .	145
8.2.1. Les failles managériales . . . . .	146
8.2.2. Les déficits culturels . . . . .	147

8.2.3. Défauts organisationnels . . . . .	148
8.3. S'organiser pour faire face à la crise . . . . .	149
8.3.1. Avant : atténuer les crises à venir et s'y préparer . . . . .	150
8.3.2. Pendant la crise : intervenir pour limiter les impacts et maîtriser la situation . . . . .	155
8.3.3. Après la crise : se rétablir . . . . .	156
8.4. Conclusion . . . . .	157
<b>Chapitre 9. (Re)construire des territoires résilients : expériences comparées . . . . .</b>	<b>159</b>
Julie HERNANDEZ et Stéphanie BEUCHER	
9.1. (Re)New Orleans : <i>Big Easy</i> comme laboratoire de résilience . . . . .	159
9.1.1. « <i>Rebuild it bigger</i> » et « l'optimisme de la catastrophe » aux Etats-Unis . . . . .	160
9.1.2. « <i>Rebuild it safer</i> » : les impossibles stratégies de repli urbain . . . . .	162
9.1.3. « <i>Rebuild it fairer</i> » : comment négocier « résilience » et « justice spatiale » . . . . .	163
9.1.4. Toute résilience n'est pas bonne à prendre ? . . . . .	165
9.2. Renouveau urbain et résilience dans l'Est londonien : le <i>Thames Gateway</i> . . . . .	167
9.2.1. Un projet d'aménagement phare dans un contexte de risques majeurs . . . . .	168
9.2.2. Du développement durable à la résilience . . . . .	169
9.2.3. La résilience comme multiplication de structures de préparation à la crise . . . . .	171
9.2.4. Le TE2100 : une stratégie de résilience . . . . .	171
9.3. Conclusion . . . . .	173
<b>Chapitre 10. Résilience, mémoire et pratiques . . . . .</b>	<b>175</b>
Antoine LE BLANC	
10.1. Le système résilient entre identité et évolution . . . . .	176
10.1.1. Résilience et identité des territoires . . . . .	176
10.1.2. Temporalités et mémoires . . . . .	177
10.1.3. L'exemple de la conservation des ruines . . . . .	179
10.2. Résilience et mise en mémoire du risque . . . . .	180
10.2.1. Les ambiguïtés de la patrimonialisation des traces de catastrophes . . . . .	180
10.2.2. La construction symbolique de la catastrophe et du risque . . . . .	181

---

10.2.3. Résilience et oubli . . . . .	182
10.3. Le dilemme identitaire . . . . .	183
10.3.1. La résilience confrontée au palimpseste urbain. . . . .	183
10.3.2. L'exemple de Dresde . . . . .	183
10.4. Conclusion . . . . .	184
<b>Chapitre 11. Critique de la résilience pure. . . . .</b>	<b>187</b>
Samuel RUFAT	
11.1. La résilience à l'épreuve des discours . . . . .	188
11.1.1. La résilience comme nouveau label . . . . .	188
11.1.2. La résilience, entre construction et production du risque . . . . .	190
11.1.3. La valse des notions. . . . .	191
11.1.4. La résilience comme discours politique . . . . .	194
11.2. Le côté obscur de la résilience . . . . .	196
11.2.1. Les sophismes de la résilience. . . . .	196
11.2.2. Injonction de résilience et darwinisme social . . . . .	197
11.2.3. Adaptez-vous ou périssez ! . . . . .	198
11.2.4. Le retour de la lecture morale des catastrophes. . . . .	200
11.2.5. <i>There is no alternative</i> . . . . .	202
11.3. « Bonne » ou « mauvaise », qui dit la résilience ? . . . . .	205
11.3.1. La résilience des bidonvilles. . . . .	206
11.3.2. Résilience et gouvernementalité . . . . .	207
11.4. Conclusion . . . . .	209
<b>Conclusion . . . . .</b>	<b>211</b>
<b>Bibliographie . . . . .</b>	<b>215</b>
<b>Index . . . . .</b>	<b>225</b>