

Sommaire

Sommaire.....	5
Introduction.....	11
Chapitre 1 - La nécessité d'un regard croisé sur les risques en entreprise	13
Risques, crises : quels enjeux pour l'entreprise ?	13
1 - Pourquoi et comment décrire et détecter les risques en entreprise ?.....	17
2 - Quels sont les risques les plus significatifs dans votre domaine d'intervention ?.....	20
3 - Quelles sont les difficultés fréquemment rencontrées en gestion des risques ?.....	22
4 - À l'appui de quelles démarches/méthodes envisagez-vous la gestion des risques ?.....	23
5 - Faut-il valoriser le coût du risque ? Comment ?.....	25
6 - En prospective, comment voyez-vous évoluer la gestion des risques sur votre périmètre ?.....	27
Chapitre 2 - De l'achat d'assurance à l'ERM (Entreprise-wide Risk Management) : l'importance de la gestion de la réputation.....	29
1 - Risques, crises : quels enjeux pour l'entreprise. L'histoire de la gestion des risques.....	30

2 - Pourquoi et comment décrire et détecter les risques en entreprise : un univers des risques en pleine évolution et la nécessité d'anticiper.....	33
3 - Quels sont les risques les plus significatifs : l'approche GRC-Gouvernance/Conformités et Gestion des Risques	34
4 - Quelles sont les difficultés fréquemment rencontrées en gestion des risques ?.....	35
5 - À l'appui de quelles démarches/méthodes envisagez-vous la gestion des risques ? Stratégie et gestion des risques	37
6 - Faut-il valoriser le coût du risque : gestion de la sécurité, gestion des risques et création de valeur	52
7 - En prospective, comment voyez-vous évoluer la gestion des risques sur votre périmètre ?.....	53

Chapitre 3 - Gouvernance des risques et risques de la gouvernance..... 55

Introduction - Risques, crises : quels enjeux pour l'entreprise ?	55
1 - La gouvernance des risques.....	56
2 - La gestion des risques	62
3 - Les risques de la gouvernance.....	69
4 - Critères de bonnes pratiques de gouvernance des risques.....	75
Conclusion	77

Chapitre 4 - Gouvernance, risques et stratégie..... 79

Introduction.....	79
1 - La Genèse : pourquoi un comité des risques ?.....	81
2 - La méthode : quel comité, pourquoi faire et comment faire ? ..	82
3 - Le fonctionnement du comité : une forte implication liée à l'absence de risk manager.....	83
4 - De multiples interactions entre une grande diversité de risques : risques opérationnels, risques politiques.....	84
5 - La priorité, savoir dégager des priorités	85
6 - Conseil et comité, alibi ou partenaire ?	88
7 - Comité risques, séparé ou intégré au comité d'audit ?	89

8 - Construire l'avenir au-delà du court-terme : la RSE, contrainte ou levier ?	90
9 - Regard et comportement : plaider pour l'impertinence créative de l'administrateur	92
Conclusion	94

Chapitre 5 - Risques, crises : quels enjeux pour l'entreprise ?

Chapitre 5 - Risques, crises : quels enjeux pour l'entreprise ?	95
1 - Risques, crises : quels enjeux pour l'entreprise ?	95
2 - Pourquoi et comment décrire et détecter les risques en entreprise ? (notions, définitions, pédagogie).....	99
3 - Quels sont les risques les plus significatifs dans votre domaine d'intervention ?	105
4 - Quelles sont les difficultés fréquemment rencontrées en gestion des risques/situations d'exception ?	107
5 - À l'appui de quelles démarches/méthodes envisagez-vous la gestion des risques/situations exceptionnelles ?	115
6 - Faut-il valoriser le coût du risque ? Comment ?	128
7 - En prospective, comment voyez-vous évoluer la gestion des risques sur votre périmètre ?	131

Chapitre 6 - La gestion du risque dans les systèmes nu- cléaires militaires

Chapitre 6 - La gestion du risque dans les systèmes nu- cléaires militaires	139
1 - Risques, crises nucléaires : quels enjeux ?	139
2 - Quels sont les risques les plus significatifs dans votre domaine d'intervention ?	145
3 - Quelles sont les difficultés fréquemment rencontrées en gestion des risques nucléaires : la question du dimensionnement ?	150
4 - À l'appui de quelles démarches/méthodes envisagez-vous la gestion des risques nucléaires ?	152
5 - Faut-il valoriser le coût du risque ? Processus de prise de décision et plan d'action	160
6 - En prospective, comment voyez-vous évoluer la gestion des risques sur votre périmètre ?	166

Chapitre 7 - Étude d'un dispositif de sécurité : analyse de l'injonction chez l'inspection générale d'Areva	169
Introduction.....	169
1 - Cadre théorique foucaldien	171
2 - Le design organisationnel d'un dispositif de sécurité	174
3 - Le fonctionnement quotidien d'un dispositif de sécurité	176
Conclusion	180
Chapitre 8- Regard critique sur l'appréhension du risque en finance de marché : une tendance à demander pardon plutôt que la permission	183
Introduction.....	183
1 - Les « temps modernes » de la finance	185
2 - Alternatives.....	189
3 - Illustrations.....	193
Conclusion	199
Chapitre 9 - Étude de l'environnement d'un projet de construction complexe et stratégique	203
1 - Introduction.....	203
2 - Objectifs, enjeux, analyse de l'environnement d'un projet complexe et stratégique.....	205
Conclusion	213
Chapitre 10 - La gestion des risques projet : entre management de projet et pilotage d'un portefeuille de projets	215
Introduction : risques projet, quels enjeux pour l'entreprise ?	215
1 - Les risques projet : des risques difficiles à détecter dans le cadre d'une approche classique de maîtrise des risques.....	218
2 - De la gestion d'un projet au pilotage d'un portefeuille de projets, une multitude de risques.....	219
3 - La gestion des risques projet : une démarche faisant face à de nombreux défis	224

4 - La maîtrise des risques projet, une démarche pragmatique s'appuyant avant tout sur la méthodologie de gestion de projet et le pilotage des portefeuilles de projets.....	226
5 - Vers la mise en place d'un véritable pilotage des portefeuilles de projets.....	232

Chapitre 11 - La gestion des risques RH comme vecteur de développement de l'entreprise 235

1 - Introduction, les risques RH : quels enjeux pour l'entreprise ?	235
2 - Pourquoi et comment décrire les risques RH dans les organisations : une subjectivité renforcée, un sujet difficile à cerner en pratique	237
3 - Quels sont les risques RH les plus significatifs ? Une revue de littérature.....	237
4 - À l'appui de quelles démarches/méthodes envisagez-vous la gestion des risques ? Vers une maîtrise globale du risque RH ?.....	243
5 - Faut-il valoriser le coût du risque ? Les indicateurs de risques RH - illustrations	251
6 - Quelles sont les difficultés fréquemment rencontrées en gestion des risques ?.....	253
7 - Conclusion : prospective des risques RH.....	257

Chapitre 12 - La gestion des risques dans les entreprises d'assurance 259

Introduction.....	259
1 - Risques, crises : quels enjeux pour l'entreprise ?	260
2 - Pourquoi et comment décrire et détecter les risques en entreprise ? (notions, définitions, pédagogie).....	261
3 - Quels sont les risques les plus significatifs dans votre domaine d'intervention ?.....	262
4 - Quelles sont les difficultés fréquemment rencontrées en gestion des risques ?.....	264
5 - À l'appui de quelles démarches/méthodes envisagez-vous la gestion des risques ?.....	266

6 - Faut-il valoriser le coût du risque ? Comment ?.....	267
7 - En prospective, comment voyez-vous évoluer la gestion des risques sur votre périmètre ?.....	268
Conclusion sur la gestion des risques en tant qu'approche pluridisciplinaire	
À propos des auteurs responsables de cet ouvrage	271
Biographie des contributeurs	275
	276