

TABLE DES MATIÈRES

INTRODUCTION	8
<u>PREMIÈRE PARTIE</u>	10
1. Jugement Situationnel	11
1.0. Valeurs possibles d'une réaction	12
1.1. Compétences	12
1.2. Méthode et conseils	17
1.3. Exercices	24
2. Raisonnement Verbal	49
2.0. Exemples d'épreuves	49
2.1. Question explicites, non explicites	51
2.2. Propositions jumelles	51
2.3. Tendance centrale, externe	52
2.4. Opérateurs logiques	52
2.5. Types d'énoncés	63
2.6. Démonstrations logiques	64
2.7. Exercices I	67
2.8. Solutions	70
2.9. Exercices II	76
2.10. Solutions II	77
2.11. Exercices III	79
2.12. Solutions III	88
3. Raisonnement Déductif	93
3.0. Symboles utilisés	94
3.1. Les traductions	94
3.2. La méthode	96
3.3. Types d'énoncés	97
3.4. Exercice I	106
3.5. Exercices II	108
3.6. Exercices additionnels	111
3.7. Pour les Geeks	115
3.8. Solutions exercices II	118
3.9. Solutions exercices additionnels	122
3.10. Solutions exercices Geeks	125
3.11. Exercices complémentaires	128
3.12. Solutions exercices complémentaires	131

4.	Raisonnement Numérique	137
4.0.	La méthode	137
4.1.	Les calculs	138
4.2.	Les unités	150
4.3.	Les astuces	154
4.4.	Les exercices	154
4.5.	Les tableaux	155
4.6.	Le change des monnaies	177
4.7.	Vitesse, distance, temps	180
4.8.	Solutions	183
4.9.	Exercices complémentaires	184
4.10.	Solutions	187
4.11.	Solutions exercices en ligne	188

DEUXIÈME PARTIE 194

EXEMPLES ET EXERCICES

I.	Utilisation courante de la langue maternelle	195
II.	Aptitudes numériques	195
III.	Aptitudes administratives	195
IV.	Forme diverses de raisonnement	195
V.	Questions de connaissance	195

I. LANGUE MATERNELLE 197

CONTENU:

I.1.	Signification de mots ou d'expressions	197
I.2.	Compléter des phrases	198
I.3.	Le mot qui ne convient pas	199
I.4.	Collectifs	199
I.5.	Le contraire	200
I.6.	Les analogies	201

I.7. Orthographe	202
I.8. La fonction des mots	204
I.9. Compréhension à la lecture	205
A. Enoncés, déductions ou applications	205
B. L'idée principale	207
C. Les phrases synonymiques	208
D. L'ordre logique de phrases	209
II. <u>APTITUDES NUMÉRIQUES</u>	210
	<u>Contenu:</u>
II.1. Lecture et interprétation de tableaux	210
II.2. Vérification de calculs	211
A. Données codées	211
B. Tableaux de calculs	213
II.3. Calculs avec des inconnues	214
A. Additions simples et équivalences	214
B. Compléter des fractions	215
II.4. Autres problèmes d'arithmétique	216
II.5. Problèmes	217
II.6. Formalisation de données	218
II.7. Comparaison de résultats	219

II.8.	Séries de nombres	221
-------	-------------------	-----

III. <u>APTITUDES ADMINISTRATIVES</u>	222
--	-----

Contenu:

III.1. Comparaison de données	222
A. Noms et adresses	222
B. Chiffres	223
C. Textes	224
III.2. Examiner si des données répondent à certaines conditions	226
III.3. Lecture de codes	228
III.4. Lecture de schémas	230
III.5. Classements	233
III.6. Analyse de classification	235

IV. <u>FORMES DIVERSES DE RAISONNEMENT</u>	237
---	-----

Contenu:

IV.1.	Interprétation de graphiques	237
IV.2.	Compléter des diagrammes	238
IV.3.	Codes chiffrés	242

IV.4.	Déductions à partir de données verbales	243
IV.5.	Continuer une série	245
IV.6.	Découvrir des caractéristiques communes	246
IV.7.	Ordinogrammes	248

V. SOLUTIONS 256

Exercices complémentaires	257
---------------------------	-----

TROISIÈME PARTIE 261

5.	Bac à Courrier Selor	261
6.	Feedbacks	276
7.	Bac à courrier Epso	279
8.	Interview et méthode S.T.A.R.	281

8.0.	Pièges à éviter	287
------	-----------------	-----

8.1.	Types de questions	289
------	--------------------	-----

Conclusion	291
------------	-----

Introduction

Cet ouvrage est composé de trois parties.

La 1^{ère} partie est consacrée aux tests de jugement situationnel, raisonnement déductif, verbal, numérique conçus par Hudson et utilisés par le Selor pour les épreuves de sélection de niveau A et B en Belgique, différentes administrations à travers le monde, et même Colruyt ! La théorie et les exercices proposés dans ce chapitre conviennent parfaitement à une préparation aux épreuves de sélection pour administrateurs et assistants utilisées par Epso.

La 2^{ème} partie est consacrée aux tests d'aptitude administrative et aux épreuves de raisonnement numérique, verbal et déductif pour les niveaux C et D au Selor ou à Hudson.

La 3^{ème} partie est consacrée à l'épreuve de bac à courrier et à l'entretien S.T.A.R. En ce qui concerne le bac à courrier, il s'agit des conseils essentiels pour réussir cette épreuve, mais sans le support d'un exercice complet. Quant à l'entretien S.T.A.R., son principe est expliqué et des exemples de questions posées fournis.

Une fois réussis les tests de sélection dits « génériques » (raisonnement abstrait, jugement situationnel et bac à courrier), il faut souvent se farcir d'autres épreuves.

Les tests de deuxième ligne consistent en des épreuves de raisonnement déductif (différent du raisonnement abstrait), raisonnement numérique, raisonnement verbal ou encore d'aptitudes administratives. Il faut même parfois repasser une épreuve de jugement situationnel.

L'épreuve a priori la plus difficile est celle de raisonnement abstrait, où le taux d'échec est le plus élevé si l'on n'y est pas préparé. Il en va de même pour l'épreuve de deuxième ligne de raisonnement déductif, encore appelée LogDed (logique déductive), et même parfois raisonnement verbal ou raisonnement abstrait par le Selor. Ces diverses appellations pour une même épreuve créent (volontairement ?) une confusion avec l'épreuve de raisonnement abstrait générique dans l'esprit des candidats à un poste à l'état. Or il s'agit d'une épreuve totalement différente nécessitant une préparation spécifique.

Mais heureusement, avec la méthode présentée dans ce livre, non seulement vous serez assuré de réussir cette épreuve, mais vous pourrez y obtenir de très bons résultats et même assez facilement le score maximum.

Mais ce n'est pas tout. Ce livre vous propose également une méthode simple et originale pour aborder l'épreuve de jugement situationnel et l'évaluation des réactions proposées de manière beaucoup plus efficace qu'en se demandant quelle compétence

et quelle valeur sont en jeu dans un exercice donné même si une référence sera néanmoins faite à celles-ci.

L'ouvrage propose également une méthode efficace et de nombreux exercices de préparation aux épreuves de raisonnement verbal et numérique pour les niveaux A et B au Selor (Hudson), et pour les candidats Assistants et Administrateurs à la Commission Européenne (Epsa). Les chapitres consacrés au raisonnement numérique, au raisonnement verbal et au jugement situationnel sont à destination des candidats à des épreuves Epsa aussi bien que Selor ou Hudson.

La deuxième partie est consacrée à de nombreux exercices de raisonnement verbal, raisonnement numérique raisonnement logique et tâches administratives en préparation des sélections pour l'administration belge et donc à visée plus spécifiquement Selor, niveau C et D, niveau secondaire supérieur.

La troisième partie est donc consacrée à l'épreuve de bac à courrier et à l'entretien S.T.A.R.

Ces épreuves de sélection sont universellement utilisées par les entreprises privées, les organismes privés et publics et les administrations : Selor pour l'administration belge, Hudson au niveau international, Epsa pour la Commission européenne, les banques, Colruyt...

Nous privilégions la variété et la pertinence des exercices par rapport aux épreuves effectives plutôt qu'un grand nombre d'exercices qui ne correspondent pas toujours à ce que l'on rencontre en situation d'examen. Le premier souci est l'efficacité. De manière générale, quel que soit le type d'épreuve, il est bien moins compliqué que vous ne l'imaginez.

Nous avons pris le parti de donner les explications et la réponse d'un item immédiatement après celui-ci ou dans le même chapitre. Cela facilite la compréhension des mécanismes en évitant de devoir effectuer des allers-retours fastidieux entre la 1^{ère} et la 2^{ème} partie du livre, comme c'est le cas dans la grosse majorité des livres consacrés aux tests de sélection.

Liens intéressants :

Selor,

www.selor.be/fr/tests/

Jobpol,

http://www.jobpol.be/fr/home/police_test

Hudson,

<http://be.hudson.com/fr-be/candidats/faq-assessment-development-centre/ac-dc-tests-et-exercices>

Epsa http://europa.eu/epsa/apply/sample_test/index_fr.htm