

HENRY MINTZBERG

Pouvoir
et gouvernement
d'entreprise

Traduit de l'anglais par Agnès Prigent

© Éditions d'Organisation, 2004

ISBN : 2-7081-3067-6

Éditions

d'Organisation

Sommaire

Préface à l'édition française	7
Avant-propos.....	9
1 Le schéma conceptuel du « fer à cheval »	11
Les origines des attaques contre l'entreprise	12
Les positions autour du fer à cheval	24
Les positions en fonction du contexte	28
2 La « nationalisation »	39
La nationalisation en théorie et dans la pratique.....	40
La nationalisation en général et en particulier	41
La nationalisation pour le meilleur et pour le pire	44
3 La « démocratisation »	49
La démocratie représentative au sein de l'entreprise	54
La démocratie participative au sein de l'entreprise	74
4 La « réglementation »	85
L'émergence du rôle du gouvernement dans la réglementation de l'entreprise	86
Les aspects politiques de la « réglementation »	90
Les questions posées par la réglementation	95
5 La « pression »	105
La « pression » et son environnement	106
Les aléas de la « pression »	108
6 La « confiance »	117
Variations sur le thème de la « confiance »	118
Faut-il leur faire confiance ?	123

Peut-on leur faire confiance ?	131
Propositions en faveur de la « socialisation »	146
« Où l'on fait confiance »	152
7 L'« indifférence » car « bien faire est rentable »	157
Les arguments en faveur de l'« indifférence »	158
Pour ou contre l'« indifférence »	166
Faut-il adopter l'« indifférence » ?	173
8 L'« incitation » car « bien faire a un coût »	175
Le temps de l'« incitation »	176
L'entreprise sans morale ?	179
L'approche économique	180
9 La « restauration »	183
La « restauration » selon Milton Friedman	184
Critiques de la position de Friedman sur le plan de la théorie des organisations	187
Autres visions de la « restauration »	200
10 Point de vue personnel ou « quand le fer va au sabot... »	205
Un portefeuille de positions	206
Premièrement : la « confiance » ou, au moins, la « socialisation »	207
Puis la « pression », incessante	212
Ensuite, on tente la « démocratisation »	216
Dans certains cas seulement, la « réglementation » et l'« incitation »	221
On optera, dans des cas bien précis, pour la « nationalisation » et la « restauration », mais pas selon les termes de Friedman	224
Enfin, et surtout, on ne fera pas preuve d'« indifférence »	229
Notes	231