



Table des matières

| | |
|--|----|
| Sommaire | 7 |
| Introduction | 9 |
| 1. Définitions | 12 |
| 1.1. De la RSE | 12 |
| 1.1.1. De l'entreprise | 12 |
| 1.1.1.1. La perception de l'entreprise par les juristes.. | 13 |
| 1.1.1.2. La perception de l'entreprise par les économistes..... | 17 |
| 1.1.1.2.1. LE MODÈLE CONTRACTUALISTE | 18 |
| 1.1.1.2.2. LE MODÈLE INSTITUTIONNALISTE | 21 |
| 1.1.2. De la responsabilité | 24 |
| 1.1.3. Appréciation critique de la RSE..... | 29 |
| 1.1.3.1. La critique radicale : la RSE est une promesse d'ivrogne..... | 29 |
| 1.1.3.2. La critique modérée : la RSE n'est pas assez ambitieuse..... | 31 |
| 1.2. De la RSO..... | 32 |
| 1.3. Du choix du sigle RSE-O | 33 |
| 2. Actualité de la RSE-O | 34 |
| 3. Intérêt de la RSE-O pour les praticiens du chiffre et du droit | 35 |
| 3.1. Intérêt de la RSE-O pour les experts comptables..... | 35 |

| | |
|--|-----------|
| 3.2. Intérêt de la RSE-O pour les avocats..... | 36 |
| 4. Cadre méthodologique | 38 |
| 4.1. Le droit n'est pas que dur..... | 39 |
| 4.1.1. De la norme en général | 39 |
| 4.1.2. Du droit souple | 43 |
| 4.1.2.1. Les conditions de l'avènement du droit souple | 43 |
| 4.1.2.2. De la texture de la norme sociale..... | 47 |
| 4.1.2.3. Critique du droit souple | 52 |
| 4.2. Le droit n'est pas qu'étatique | 55 |
| 4.2.1. Énoncé théorique..... | 55 |
| 4.2.2. Illustrations | 57 |
| 4.2.3. Intérêt du pluralisme juridique pour l'étude de la RSE-O .. | 58 |
| 4.3. Tableau synthétique..... | 60 |

PARTIE 1

Quelques jalons conceptuels 61

CHAPITRE 1

Du développement durable **63**

| | |
|---|----|
| 1. Du développement..... | 65 |
| 2. De la soutenabilité | 69 |
| 2.1. Des origines de la préoccupation de soutenabilité..... | 70 |
| 2.1.1. Du respect de la <i>nature</i> | 71 |
| 2.1.2. De la responsabilité morale envers l'humanité..... | 74 |
| 2.1.3. Des moyens scientifiques et techniques requis par la notion de soutenabilité : l'exemple climatique | 76 |
| 2.1.3.1. L'Organisation météorologique mondiale | 76 |
| 2.1.3.2. Le GIEC et l'ONERC | 77 |
| 2.1.3.2.1. LE GIEC | 78 |
| 2.1.3.2.2. L'ONERC | 79 |

| | | |
|----------|---|-----|
| 2.2. | De l'approche politique de la soutenabilité | 81 |
| 2.3. | Du pilier économique de la soutenabilité..... | 87 |
| 2.4. | Du pilier social de la soutenabilité..... | 89 |
| 2.5. | De la rencontre des trois piliers..... | 90 |
| 2.5.1. | La présence des trois piliers | 91 |
| 2.5.2. | La hiérarchie entre les trois piliers | 93 |
| 2.6. | Le développement durable, le droit et les juristes..... | 100 |
| 2.6.1. | La présence du développement durable dans les textes normatifs | 100 |
| 2.6.2. | La thèse de l'insolubilité du développement durable dans le droit..... | 104 |
| 2.6.3. | La thèse de la solubilité du développement durable dans le droit : cadre général ... | 106 |
| 2.6.4. | La solubilité dans le droit par les principes d'intégration et de conciliation..... | 108 |
| 2.6.4.1. | Le principe d'intégration | 108 |
| 2.6.4.2. | Le principe de conciliation..... | 115 |
| 2.6.4.3. | Le principe de solidarité | 117 |
| 2.6.4.4. | Les principes de justice et d'équité..... | 121 |
| 3. | Des générations futures..... | 127 |
| 3.1. | Penser les générations futures | 127 |
| 3.2. | Protéger les générations futures | 130 |
| 3.2.1. | L'idéologie sous-tendant le principe de non-régression..... | 130 |
| 3.2.1.1. | Contexte historique | 130 |
| 3.2.1.2. | L'avertissement optimiste du principe | 133 |
| 3.2.1.3. | L'avertissement pessimiste du principe..... | 134 |
| 3.2.2. | Le principe de non-régression, instrument juridique à intensité variable | 138 |
| 3.2.2.1. | Le principe de non-régression, cadenas imposé au constituant..... | 138 |
| 3.2.2.2. | Le principe de non-régression, cadenas imposé au législateur..... | 140 |

| | | |
|----------|---|-----|
| 3.2.2.3. | Le principe de non-régression, cadenas imposé aux employeurs..... | 143 |
| 3.2.2.4. | Le lobbying en faveur de l'extension du principe de non-régression..... | 144 |
| 3.3. | Appréciation critique du principe de non-régression..... | 147 |
| 3.3.1. | Le gouvernement d'outre-tombe ? | 147 |
| 3.3.1.1. | Oui, s'il s'agit d'une clause « d'éternité » | 147 |
| 3.3.1.2. | Non, s'il s'agit d'une clause de sagesse | 148 |
| 3.3.2. | Les incertitudes de mise en œuvre..... | 149 |
| 3.3.2.1. | L'incertitude tenant à la gravité de la régression | 149 |
| 3.3.2.2. | L'incertitude tenant à la contradiction des intérêts en présence | 150 |
| 3.3.2.3. | L'incertitude tenant à la neutralisation de la régression | 150 |
| 3.3.2.4. | L'incertitude tenant à l'aléa comparatif..... | 150 |

CHAPITRE 2

De la RSE..... 155

| | | |
|--------|--|-----|
| 1. | L'influence de la morale et de l'éthique sur la RSE..... | 158 |
| 1.1. | L'influence sur la théorie de la RSE..... | 159 |
| 1.1.1. | L'influence protestante sur la théorie de la RSE | 159 |
| 1.1.2. | L'influence catholique sur la théorie de la RSE..... | 161 |
| 1.2. | L'influence sur la pratique de la RSE | 164 |
| 1.2.1. | La présence de l'éthique des affaires dans la mise en œuvre de la RSE | 164 |
| 1.2.2. | La quasi-absence de l'éthique religieuse dans la mise en œuvre de la RSE | 166 |
| 1.3. | L'influence de l'utilitarisme sur la RSE..... | 171 |
| 1.4. | L'influence du développement durable sur la RSE..... | 172 |
| 1.4.1. | Histoire d'une rencontre..... | 172 |

| | | |
|----------|--|-----|
| 1.4.2. | L'influence du développement durable sur le fonctionnement de l'entreprise | 173 |
| 1.4.3. | L'influence du développement durable sur la conception de l'entreprise | 176 |
| 1.4.3.1. | Entreprises de l'ESS et développement durable | 177 |
| 1.4.3.2. | Développement durable et entreprises du <i>Social Business</i> | 180 |
| 1.4.4. | Conséquences juridiques de la rencontre de la RSE et du développement durable..... | 183 |
| 2. | De la conformité..... | 184 |
| 2.1. | De la conformité normative en général..... | 185 |
| 2.1.1. | Les composantes de la conformité normative | 186 |
| 2.1.2. | Les outils de la conformité normative | 189 |
| 2.2. | De la conformité normative pour et par les salariés..... | 190 |
| 2.2.1. | De la conformité pour les salariés..... | 190 |
| 2.2.2. | De la conformité par les salariés..... | 192 |

PARTIE 2

La fabrication des normes RSE-O 195

CHAPITRE 1

Les fabriques publiques de normes RSE-O ... 197

| | | |
|----------|---|-----|
| 1. | Les normes RSE-O issues des organisations internationales | 198 |
| 1.1. | Les normes RSE-O issues de l'Organisation des Nations Unies..... | 199 |
| 1.1.1. | Les normes RSE-O de l'ONU principalement pour les États..... | 199 |
| 1.1.1.1. | La Convention de Vienne sur la protection de la couche d'ozone (1985) et le Protocole de Montréal (1987)..... | 199 |

| | | |
|------------|--|-----|
| 1.1.1.2. | La Convention sur l'évaluation de l'impact sur l'environnement dans un contexte transfrontière (Espoo, 1991)..... | 200 |
| 1.1.1.3. | La Convention sur la protection et l'utilisation des cours d'eau transfrontières et des lacs internationaux (Helsinki, 18 mars 1992)..... | 201 |
| 1.1.1.4. | Le Sommet « Planète Terre » (Rio, 1992)..... | 202 |
| 1.1.1.4.1. | LA DÉCLARATION DE RIO SUR L'ENVIRONNEMENT ET LE DÉVELOPPEMENT | 203 |
| 1.1.1.4.2. | LA DÉCLARATION SUR LES FORÊTS | 204 |
| 1.1.1.4.3. | LE PROGRAMME ACTION 21 | 205 |
| 1.1.1.4.4. | LA CONVENTION-CADRE DES NATIONS UNIES SUR LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES (CCNUCC)... | 208 |
| 1.1.1.4.5. | LA CONVENTION SUR LA DIVERSITÉ BIOLOGIQUE (CDB)..... | 211 |
| 1.1.1.5. | Conférence mondiale sur les droits de l'homme (Vienne, 1993)..... | 213 |
| 1.1.1.6. | Le Sommet mondial sur le développement social (Copenhague, 1995)..... | 213 |
| 1.1.1.7. | La Convention sur le droit relatif aux utilisations des cours d'eau internationaux à des fins autres que la navigation (New York, 1997)..... | 214 |
| 1.1.1.8. | Le Sommet « Planète Terre +5 » (New York, 1997)..... | 215 |
| 1.1.1.9. | Le Protocole de Kyoto (1997) | 217 |
| 1.1.1.10. | La Convention d'Aarhus (1998)..... | 219 |
| 1.1.1.11. | Le Protocole sur l'eau et la santé à la Convention de 1992 sur la protection et l'utilisation des cours d'eau transfrontières et des lacs internationaux (Londres, 1999) | 219 |
| 1.1.1.12. | La Déclaration du millénaire pour le développement (New York, 2000)..... | 220 |
| 1.1.1.13. | La Déclaration de Doha (2001)..... | 221 |
| 1.1.1.14. | Le Sommet mondial pour le développement durable « Rio +10 » (Johannesburg, 2002)..... | 221 |

| | |
|---|-----|
| 1.1.1.15. La Conférence des Nations Unies sur le développement durable (Rio + 20, 2012)..... | 225 |
| 1.1.2. Les normes RSE-O de l'ONU pour les autres organisations..... | 233 |
| 1.1.2.1. Le Pacte mondial des Nations Unies..... | 234 |
| 1.1.2.1.1. INTRODUCTION AU PACTE MONDIAL..... | 234 |
| 1.1.2.1.2. LE PACTE MONDIAL PAR LUI-MÊME..... | 238 |
| 1.1.2.1.3. ANALYSE JURIDIQUE DU PACTE MONDIAL..... | 240 |
| 1.1.2.1.4. LES SUITES DU PACTE MONDIAL : LES PRINCIPES DE L'INVESTISSEMENT RESPONSABLE (PRI) | 242 |
| 1.1.2.2. Les Principes directeurs relatifs aux entreprises et aux droits de l'homme : mise en œuvre du cadre de référence « protéger et réparer » des Nations Unies (PDNU)..... | 243 |
| 1.1.2.2.1. CONTEXTE PRÉPARANT LA VENUE DES PDNU..... | 243 |
| 1.1.2.2.2. CONTENU DES PDNU..... | 247 |
| 1.1.2.2.3. ANALYSE DES PDNU..... | 252 |
| 1.1.2.2.4. MISE EN ŒUVRE DES PDNU PAR LA FRANCE..... | 256 |
| 1.2. Les normes RSE-O issues de l'Organisation internationale du travail | 258 |
| 1.2.1. Les dispositifs classiques assurant la mise en œuvre et le contrôle de l'application des conventions de l'OIT.... | 260 |
| 1.2.2. La Déclaration de principes tripartite de l'OIT sur les entreprises multinationales et la politique sociale (1977)..... | 263 |
| 1.2.2.1. La généalogie de la Déclaration sur les ST..... | 263 |
| 1.2.2.2. La nature juridique et le contenu de la Déclaration sur les ST | 264 |
| 1.2.3. La Déclaration de l'OIT relative aux principes et droits fondamentaux au travail (normes fondamentales du travail – NFT)..... | 269 |
| 1.2.3.1. Généalogie de la Déclaration sur les NFT..... | 269 |
| 1.2.3.2. Nature juridique de la Déclaration sur les NFT | 270 |
| 1.2.3.3. Contenu de la Déclaration sur les NFT..... | 270 |

| | | |
|------------|--|-----|
| 1.2.3.4. | Suivi de la Déclaration sur les NFT..... | 276 |
| 1.2.4. | La Déclaration de l'OIT sur la justice sociale pour une mondialisation équitable..... | 278 |
| 1.2.4.1. | Contexte de la Déclaration de 2008..... | 278 |
| 1.2.4.2. | Contenu de la Déclaration de 2008..... | 280 |
| 1.2.5. | Les programmes de l'OIT..... | 284 |
| 1.2.5.1. | Better Work..... | 284 |
| 1.2.5.2. | SCORE..... | 285 |
| 1.2.6. | Les interventions de l'OIT sur les rapports <i>Doing Business</i> | 286 |
| 1.3. | Les normes RSE-O issues de l'Organisation mondiale du commerce..... | 287 |
| 1.3.1. | L'OMC et la problématique générale du développement durable..... | 287 |
| 1.3.2. | L'OMC et la question environnementale..... | 290 |
| 1.3.3. | L'OMC et la question sociale..... | 291 |
| 1.4. | Les normes RSE-O issues de l'OCDE..... | 296 |
| 1.4.1. | <i>Le cadre général de la production normative de l'OCDE</i> | 296 |
| 1.4.2. | <i>Les principes directeurs de l'OCDE à l'intention des entreprises multinationales (PDOCDE)</i> | 299 |
| 1.4.2.1. | Historique des PDOCDE..... | 299 |
| 1.4.2.2. | Nature des PDOCDE..... | 301 |
| 1.4.2.3. | Champ d'application des PDOCDE..... | 302 |
| 1.4.2.4. | Contenu des PDOCDE..... | 303 |
| 1.4.2.5. | Mise en œuvre des PDOCDE..... | 305 |
| 1.4.2.5.1. | LE COMITÉ DE L'INVESTISSEMENT..... | 305 |
| 1.4.2.5.2. | APERÇU GÉNÉRAL SUR LES POINTS DE CONTACT NATIONAUX..... | 306 |
| 1.4.2.5.3. | ACTIVITÉS DU PCN FRANÇAIS..... | 311 |
| 1.5. | Les normes RSE-O issues de la SFI..... | 312 |

| | |
|--|------------|
| 2. Les normes RSE-O européennes | 316 |
| 2.1. Affirmation de la place du développement durable dans les traités européens | 318 |
| 2.2. Mise en œuvre du développement durable et de la RSE-O au moyen des outils européens..... | 321 |
| 2.2.1. Porte d'entrée économique | 322 |
| 2.2.2. Porte d'entrée sociale | 327 |
| 2.2.3. Porte d'entrée environnementale | 331 |
| 2.2.4. Entrée transversale : prise en compte des droits humains. | 340 |
| 2.2.5. Approche globale par l'Union européenne..... | 341 |
| 2.2.5.1. Généalogie | 341 |
| 2.2.5.2. Communication du 25 octobre 2011 : paquet « Entreprises responsables »..... | 353 |
| 2.2.5.2.1. QUELQUES REMARQUES SUR L'ENSEMBLE DE LA COMMUNICATION DU 25 OCTOBRE 2011 | 354 |
| 2.2.5.2.2. CONTENU DE LA COMMUNICATION DU 25 OCTOBRE 2011 SUR LA RSE | 355 |
| 2.2.5.2.3. RÉACTIONS SUITE À LA COMMUNICATION DU 25 OCTOBRE 2011 SUR LA RSE | 360 |
| 2.2.5.2.4. RÉPONSE DE LA FRANCE À LA COMMUNICATION DU 25 OCTOBRE 2011 SUR LA RSE | 362 |
| 3. Les normes RSE-O françaises | 364 |
| 3.1. La Charte de l'environnement..... | 364 |
| 3.1.1. Le contenu de la Charte..... | 365 |
| 3.1.2. La nature et la portée de la Charte..... | 366 |
| 3.1.2.1. Éléments de controverse sur la portée de la Charte..... | 366 |
| 3.1.2.2. Décisions sur la portée de la Charte | 368 |
| 3.1.2.2.1. DÉCISIONS DU CONSEIL CONSTITUTIONNEL..... | 368 |
| 3.1.2.2.2. DÉCISIONS DU CONSEIL D'ÉTAT | 370 |
| 3.2. Le Grenelle de l'environnement..... | 371 |
| 3.3. La stratégie française en matière de développement durable | 374 |

CHAPITRE 2

Les fabriques privées de normes RSE-O 379

| | |
|---|-----|
| 1. Les normes RSE-O proposées à l'organisation..... | 380 |
| 1.1. Quelques illustrations..... | 381 |
| 1.1.1. Les normes RSE-O fabriquées par l'ISO..... | 381 |
| 1.1.1.1. Généralités | 381 |
| 1.1.1.2. L'ISO 26000 | 384 |
| 1.1.2. La norme RSE-O fabriquée par le SAI..... | 388 |
| 1.1.3. Les normes RSE-O fabriquées par le BSI..... | 388 |
| 1.1.4. Les normes RSE-O fabriquées par la <i>Global Reporting Initiative (GRI)</i> | 390 |
| 1.1.5. Les normes RSE-O fabriquées par l'Association française de normalisation (AFNOR)..... | 392 |
| 1.2. Analyse juridique | 393 |
| 1.2.1. Trois études | 394 |
| 1.2.1.1. Analyse d'Isabelle Daugareilh..... | 394 |
| 1.2.1.2. Analyse de Fleur Laronze | 397 |
| 1.2.1.3. Analyse d'Isabelle Cadet..... | 398 |
| 1.2.2. Discussion..... | 402 |
| 1.2.2.1. Appréciation critique de chaque thèse..... | 402 |
| 1.2.2.2. Autre appréciation critique..... | 404 |
| 2. Les normes RSE-O élaborées par l'organisation. | 405 |
| 2.1. L'autorégulation RSE-O exclusive..... | 405 |
| 2.1.1. Pourquoi un code de conduite pour la ST ? | 407 |
| 2.1.2. Contenu du code de conduite..... | 407 |
| 2.1.3. Portée du code de conduite envers les tiers..... | 408 |
| 2.1.4. Code de conduite et obligations pour son auteur..... | 411 |
| 2.2. L'autorégulation RSE-O partagée | 415 |
| 2.2.1. Parties à l'ACI | 416 |
| 2.2.1.1. Acteurs employeurs | 416 |
| 2.2.1.2. Acteurs salariés | 417 |

| | |
|---|------------|
| 2.2.2. Contenu de l'ACI..... | 421 |
| 2.2.3. Portée de l'ACI..... | 424 |
| 2.2.3.1. Portée internationale de l'ACI..... | 424 |
| 2.2.3.2. Portée de l'ACI à l'égard des tiers..... | 425 |
| Index..... | 433 |
| Corrigé des exercices..... | 445 |