

Table des matières

Remerciements.5

Introduction

Samuel Sponem, Anne Pezet7

Les précurseurs

I. Frederick Winslow Taylor

Spécialiste d'organisation d'atelier et de comptabilité industrielle

Henri Bouquin.27

II. Henri Fayol

Ses contributions au contrôle de gestion

Henri Zimnovitch39

III. Alexander Hamilton Church, Henry Laurence Gantt

Qui a inventé l'imputation rationnelle ?

Henri Bouquin.51

IV. Mary Parker Follett

Le contrôle pour penser

Michel Fiol.61

Les fondateurs

V. Alfred Pritchard Sloan Jr.

The great GM mystery

Henri Bouquin. 89

VI. Donald Brown

$R = T \times P$

Henri Bouquin. 105

VII. Émile Rimailho

Calcul des coûts et société

Henri Bouquin, Yannick Lemarchand 127

VIII. Jean Benoit

Pratique et diffusion des méthodes modernes d'organisation et de contrôle de gestion chez Pechiney de 1925 à 1962

Ludovic Cailluet. 143

IX. Charles Eugène Bedaux

Yves Levant, Olivier de la Villarmois 161

X. Georges Perrin

La méthode GP

Yves Levant, Olivier de la Villarmois 179

XI. Ralph Cordiner

Une philosophie de la décentralisation comme fondement du contrôle de gestion

Michel Fiol. 203

Les missionnaires

XII. Robert Newton Anthony

La référence

Henri Bouquin. 219

XIII. Peter F. Drucker

Le « gourou » des « gourous »

Jérôme Méric. 251

XIV. Harold Sidney Geneen

Les chiffres vous rendent libre. Libre de manager !

Henri Bouquin.271

XV. John Dearden

Une pensée « orthodoxe », mais critique

Gilles David.281

XVI. Jürgen Weber

Controlling in German-speaking countries

Utz Schäffer, Sebastian D. Becker293

XVII. Peter A. Pyhrr

Mister BBZ

Véronique Malleret311

XVIII. Yasuhiro Monden

Toyota Production System and Total Cost Management

Johei Oshita.327

XIX. Jeremy Hope et Robin Fraser« *Beyond Budgeting* », faut-il supprimer le budget ?

Nicolas Berland, Samuel Sponem.337

XX. Robert S. Kaplan

ABC, ABM, BSC

Stéphane Trébucq.353

Les académiques**XXI. Herbert A. Simon**

Faits et valeurs en contrôle de gestion

Michel Fiol.375

XXII. William G. Ouchi

Du contrôle à la théorie Z : un cadre conceptuel

Henri Bouquin.389

XXIII. Geert Hofstede

Cultures nationales et contrôle de gestion

Hélène Löning 403

XXIV. David Otley

Une approche holistique du contrôle de gestion

Sophie Tessier 421

XXV. Robert L. SimonsUne théorie du contrôle des organisations complexes pour les dirigeants
et les managers

Catherine Kuszla 437

XXVI. Henri Bouquin

Le contrôle de gestion comme mode de gouvernement des organisations

Samuel Sponem 465

Les critiques**XXVII. Anthony G. Hopwood**

Le contrôle comme phénomène organisationnel et social

Nicolas Berland 487

XXVIII. Norman Belding Macintosh

From contingency theory to literary theory

Alan J. Richardson 507

XXIX. Peter Miller

Les dispositifs de contrôle comme technologies de gouvernement

Jérémy Morales, Anne Pezet 525

XXX. David J. Cooper

La résistible domination du contrôle de gestion

Jérémy Morales 539

Les oubliés du contrôle**XXXI. À la recherche d'autres premiers grands auteurs en contrôle et calcul
de coût**

Antoine Fabre, Pierre Labardin 557

XXXII. Le bureau des pionniers perdus de vue
Henri Bouquin.571

**XXXIII. Weil, Donovan, Balestrini, Kracauer, Zeng et les autres :
les « pensées sourdes » derrière le contrôle**
Anne Pezet.583

Les auteurs.595