

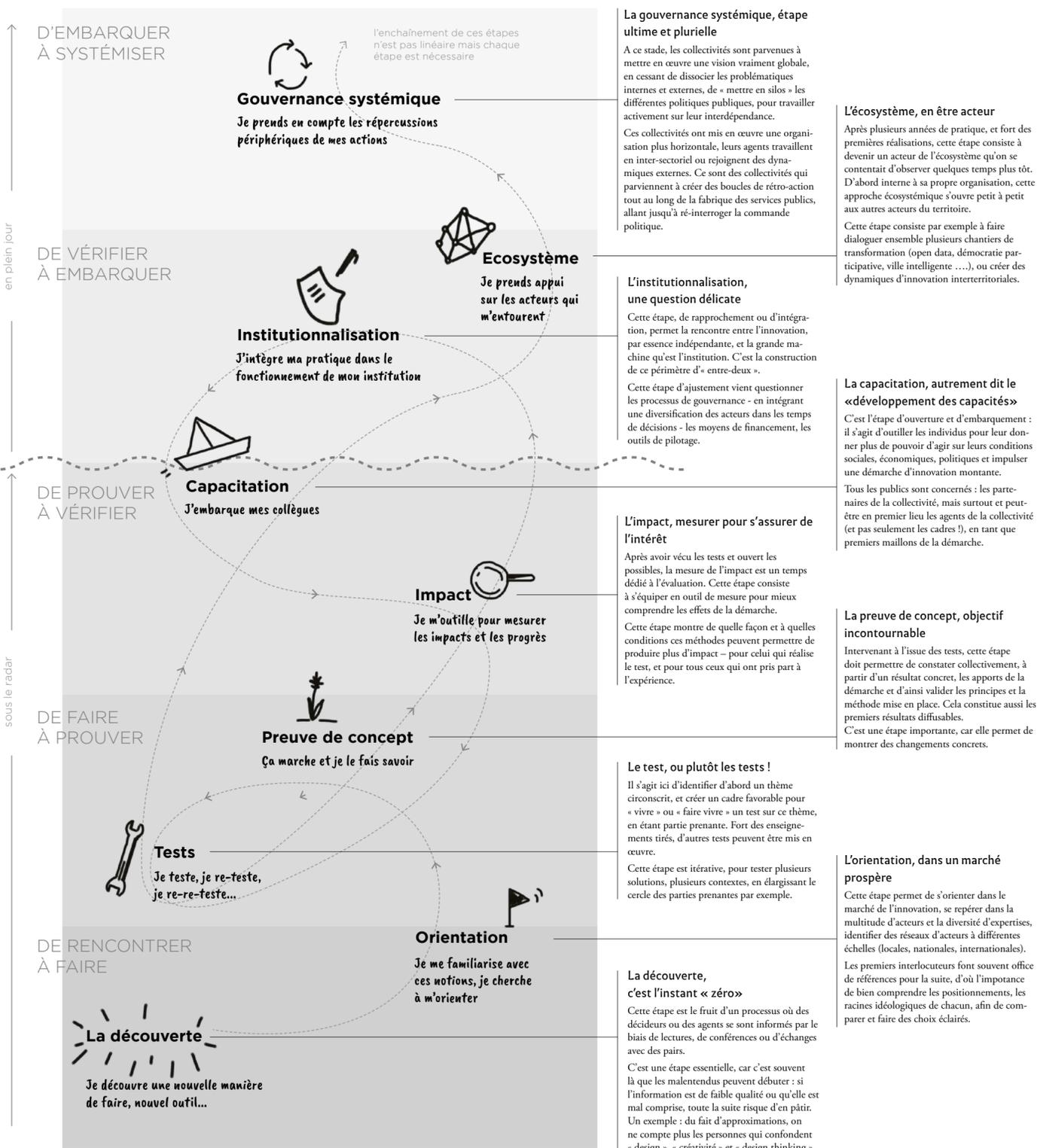


# Passer à l'acte sans *passer à la trappe*

Une montée progressive en innovation...

« Soyons innovants », « transformons-nous », « écoutons les citoyens »... Il ne suffit pas de prononcer des formules magiques pour changer réellement. Ni d'appliquer des concepts comme innovation sociale, open data ou blockchain juste parce qu'ils sont dans l'air du temps. Et s'il s'agissait plutôt d'explorer nos collectivités par des voies détournées ? Lorsque l'on ambitionne des changements durables, le chemin pour y parvenir est constitué de balises et de bifurcations. On ne passe pas de l'une à l'autre sans tâtonner.

Le cheminement que nous proposons repose sur quelques principes simples. L'un des plus importants est : arrêtons de parler, pratiquons l'innovation ! Soyons à la fois ambitieux et humble, sans prétendre tout révolutionner en un jour. Et si ça ne fonctionne pas la première fois, essayons encore et encore. Et souvenons-nous que ce qui compte, ce n'est pas tant la destination que la route !



...et une fabrique des politiques publiques ouverte

Au secours, la fabrique des politiques publiques est cassée ! La légitimité des institutions n'a jamais été aussi contestée, l'expertise citoyenne aussi active et les problèmes publics aussi complexes. Le cycle classique, dessiné comme un cercle parfait, a de moins en moins de prise avec une réalité devenue complexe et multidimensionnelle. Cette représentation raconte de plus une machinerie incapable de capitaliser, d'avancer. Et de fait, beaucoup de politiques publiques échouent à améliorer concrètement la vie des personnes concernées...

Comment, à leur échelle, les pouvoirs locaux peuvent-ils transformer leur façon de concevoir et mettre en œuvre des politiques publiques ? En la dotant de plus de marges de manœuvre. En s'équipant pour voir « sous le radar » et réaliser des tests avec les populations (et les agents) avant, pendant et après. En n'ayant plus peur de ré-interroger la commande politique. En bref, en passant à une fabrique capable de s'adapter au fil de l'eau, en fonction des contextes changeants et des réalités nouvelles.

