

Sommaire

PRÉFACE	9
----------------------	----------

Jean ROTTNER

Chapitre 1. Un ouvrage en urgence sur l'urgence pour éviter l'urgence..	13
--	-----------

Thierry NOBRE

PARTIE 1.	
MULHOUSE : LÀ OÙ TOUT A COMMENCÉ	29

Chapitre 2. La crise vue par les services cliniques au GHRMSA	31
--	-----------

D^r Philippe GUIOT, D^r Xavier NASICA et D^r Odile THEISSEN-LAVAL

Chapitre 3. La crise vue du Groupe Hospitalier de la Région de Mulhouse et du Sud-Alsace (GHRMSA).....	47
---	-----------

Corinne KRENCKER

Chapitre 4. La mobilisation des établissements du secteur privé non lucratif face à la Covid-19 : l'exemple de la Fondation de la maison du Diaconat de Mulhouse.....	61
--	-----------

Diégo CALABRO et Émilie LOESCH

Chapitre 5. L'Élément Militaire de Réanimation du Service de Santé des Armées (EMRSSA) : implantation inédite d'un hôpital militaire de campagne au cours d'une pandémie.....	81
--	-----------

P^r Pierre PASQUIER

PARTIE 2.

DE L'ÉPICENTRE AUX RÉPLIQUES : LE REGARD DES SPÉCIALITÉS MÉDICALES ET CHIRURGICALES 93

Chapitre 6. La réanimation face au défi de la pandémie : l'expérience des HUS (Hôpitaux Universitaires de Strasbourg)..... 95

P^r Ferhat MEZIANI, D^r Alexandra MONNIER et P^r Paul Michel MERTES

Chapitre 7. Quelles leçons organisationnelles et managériales de la Covid pour les blocs opératoires ?..... II7

P^r Philippe CLAVERT et Noémie SAINT HILARY

Chapitre 8. Les Urgences de Strasbourg face à la crise : une adaptation de la médecine de catastrophe au milieu hospitalier....139

P^r Pascal BILBAULT, D^r Mathieu OBERLAIN et D^r Anne WEISS

Chapitre 9. Une psychiatrie mobilisée..... 155

D^r Philippe MEYER

Chapitre 10. Quelles leçons organisationnelles et managériales de l'offre de soins en SSR ? Le cas de l'Ugecam Alsace.....173

Eric ROSSINI, Laurent VIVET et Delphine GENATIO

Chapitre 11. Crise(s) de conscience – Covid vs cancer : continuer ou concilier 189

Nicolas SALVI et Marylène ENNAHAR-VUILLEMIN

PARTIE 3.

RENÉGOCIATION DES RELATIONS ET/OU DÉCOUVERTE DE NOUVELLES COOPÉRATIONS ? L'APPORT DES FONCTIONS SUPPORTS 211

Chapitre 12. Réinventer les apprentissages et soutenir l'engagement professionnel sur un territoire : opportunités à saisir post-Covid 213

Céline DUGAST

Chapitre 13. Faire face, dans l'urgence, à la crise : retour d'expérience de la pharmacie des Hôpitaux Universitaires de Strasbourg..... 239

Bruno MICHEL et Bénédicte GOURIEUX

Chapitre 14. Approvisionnement des médicaments et des dispositifs médicaux : une plateforme logistique mise à l'épreuve..... 259
Raphaël PASSEMARD, Flora CAPELLE, Thierry NAI, Sandra WISNIEWSKI et Bénédicte GOURIEUX

PARTIE 4.

L'ARTICULATION PUBLIC-PRIVÉ : « JE T'AIME MOI NON PLUS » ?275

Chapitre 15. Innovation organisationnelle et managériale aux HCL
Créer et piloter des hubs d'établissements publics et privés pour gérer la crise de la Covid 277
Pascal COROND, en collaboration avec Véronique FAUJOUR et D^r Romain HERNU

Chapitre 16. Quel rôle pour le privé solidaire ?
Le cas de Saint-Joseph-Saint-Luc à Lyon..... 295
Pascal BONAFINI

Chapitre 17. La construction d'une filière complète Covid dans une clinique privée à but non lucratif..... 311
Sylvain DEROUET

PARTIE 5.

LA COVID-19 : UNE OPPORTUNITÉ DE DÉPASSEMENT DES BLOCAGES TRADITIONNELS ?331

Chapitre 18. Jouer collectif : l'exemple du GHT Aube-Sézannais dans la crise de la Covid-19 333
Philippe BLUA et Valérie FRIOT-GUICHARD

Chapitre 19. Le Centre Hospitalier de Valenciennes : un modèle de gestion autonome médicale décentralisée face à la crise 353
Rodolphe BOURRET et D^r Nabil EL BEKI

Chapitre 20. La télémedecine pendant la crise de la Covid-19 : un changement de paradigme éphémère ou pérenne ? 367
Sabine REY-ARLES

Chapitre 21. *Lean* et Covid : une reconnaissance et un renforcement de l'utilité par la crise 387
Ariane BOUZETTE, Pascal COROND, Patrick DE COSTER, Didier GRANDCLAUDE et Gabriel ROCHETTE DE LEMPDES

PARTIE 6.
LE REGARD DE VOISINS SUR LA COVID-19 403

Chapitre 22. CHU de Liège et Covid-19 : une originalité managériale qui réussit plutôt bien.....405
P^r Michel MALAISE, P^r Vincent D'ORIO et Pol LOUIS

Chapitre 23. Trois témoignages d'établissements allemands solidaires face à la crise 419
D^r Frédérique GANSTER, Didier GRANDCLAUDE, Alexander LOTTIS, D^{r med.} Tobias GRAF et D^{r med.} Thomas KIEFER

Chapitre 24. Vers un management partagé, une organisation responsabilisante et une structure agile ?..... 437
Thierry NOBRE

POSTFACE. ET MAINTENANT... !..... 459
Jean SIBILIA

LES AUTEURS..... 463

TABLE DES MATIÈRES473